

## دوفصلنامه مطالعات رفتار مصرف‌کننده

دوره ششم، شماره اول، بهار و تابستان ۱۳۹۸، صفحه ۲۱۱ تا ۱۹۳

### برندسازی جهت خلق ارزش مصرف‌کننده در نظام بانکی کشور

حسن عباس زاده<sup>۱</sup>، اکبر عالم تبریز<sup>۲\*</sup>، منصور ایران دوست<sup>۳</sup>، عادل صلواتی<sup>۴</sup>

۱. دانشجوی دکترای گروه مدیریت، واحد سنتنج، دانشگاه آزاد اسلامی، سنتنج، ایران.

۲. استاد، گروه مدیریت و حسابداری، دانشگاه شهید بهشتی، تهران، ایران.

۳. استادیار گروه مدیریت، واحد سنتنج، دانشگاه آزاد اسلامی، سنتنج، ایران.

۴. استادیار گروه مدیریت، واحد سنتنج، دانشگاه آزاد اسلامی، سنتنج، ایران.

| اطلاعات مقاله  | چکیده   |
|--|---|
| دریافت مقاله:<br>۱۳۹۸/۰۱/۲۲  | برندسازی به عنوان شکل جدیدی از ارتباطات میان مشتریان و بانک‌ها به منظور الزام رقابتی و پارادایم غالب در بازاریابی صنعت بانکداری مطرح است. این مفهوم بسیار پویا بوده و علیرغم پژوهش‌های گسترده، هنوز به اندازه کافی مورد بررسی قرار نگرفته است. هدف این پژوهش، شناسایی و سطح‌بندی عوامل تشکیل‌دهنده برنده در صنعت بانکداری می‌باشد که از نظر نتیجه توسعه‌ای و از منظر هدف کاربردی به شمار می‌آید. پژوهش حاضر از روش ترکیبی بهره می‌گیرد؛ بدین صورت که نخست عوامل تشکیل‌دهنده برنده در صنعت بانکداری کشور با مطالعه مبانی نظری و با استفاده از روش دلفی (اخذ نظر خبرگان) شناسایی و سپس از طریق رویکرد مدل‌سازی ساختاری تفسیری نسبت به سطح‌بندی عوامل برندسازی اقدام شده است. یافته‌های پژوهش حاکی از آن است که عوامل یازده‌گانه برنده سازی در سیستم بانکی در پنج سطح به ترتیب وفاداری برنده در سطح اول، تمایل برنده، دلیستگی برنده و اعتماد برنده در سطح دوم، ابعاد تعهد برنده، رضایت برنده، شخصیت برنده، شهرت برنده و ارزش ادراک شده در سطح سوم، کیفیت خدمات در سطح چهارم و هویت برنده در سطح پنجم طبقه‌بندی می‌شود. |
| پذیرش نهایی مقاله:<br>۱۳۹۸/۰۵/۱۵   |   |
| واژه‌های کلیدی:  |   |
| برندسازی<br>صرف کننده<br>سیستم بانکی<br>دلفی<br>مدل‌سازی ساختاری<br>تفسیری |   |

\* Corresponding Author Email: a-Tabriz@sbu.ac.ir

## ۱. مقدمه

امروزه عرصه رقابت کسب‌وکارها به دلیل حضور رقبا، تهدید تازه‌واردها، قدرت چانهزنی و افزایش سطح انتظارات مصرف‌کنندگان، ارتقاء روزافزون تکنولوژی، به کارگیری روش‌های نوین تولید و ارائه خدمات، پیچیده‌تر از گذشته شده است. به همین دلیل سازمان‌ها به‌منظور افزایش آگاهی و ارائه محصولات به مشتریان و در نهایت افزایش سهم بازار ملزم به استفاده از رویکردهای نوین می‌باشند. برندسازی یکی از راههای دستیابی به این هدف می‌باشد و برندها نقش ویژه‌ای در توسعه فرهنگ‌ها، عرصه کسب‌وکار و تصمیمات افراد ایفا می‌کند (Kotler & Pfoertsch, 2006) و برندهای برتر به طور ناخودآگاه موجب ارزش‌آفرینی برای مشتریان می‌شوند (Shirkavand et al, 2017). از مزایای برندها علیرغم پیچیده بودن دستیابی به آن (Aaker, 1996) می‌توان به عنوان ابزاری کارآمد برای تمایز خدمات و نیز کسب مزیت رقابتی جهت ایجاد ارزش برای مشتریان و وفاداری آن‌ها یاد کرد (Roosta et al, 2018). برنده در دنیای حاضر چنان جایگاهی یافته که به عنوان یکی از بالرzes ترین دارایی‌های نامشهود<sup>۱</sup> سازمان‌ها محسوب می‌شود (Shokoohyar et al, 2017). آمارها نشان می‌دهد حدود ۸۰ درصد از دارایی‌های نامشهود و ۳۳ درصد از مجموع دارایی‌ها ناشی از تخمین زده شده است (Amirshahi, 2010; Kafash poor, 2014). بنابراین برنده تنها مهم‌ترین عامل تمایز‌کننده بلکه به عنوان یک الزام استراتژیک در ایجاد مزیت رقابتی به شمار می‌آید (Keller, 1988; Qian, 2009). این مهم در خصوص بخش خدمات با دارا بودن ۷۶ درصد مشاغل به دلیل رشد اقتصادی و دگرگونی در کسب‌وکارهای سنتی نیز صادق است (De Chernatony & McDonald, 2003). موضوع برندسازی در بانک‌ها که نقش به سزاپی در اقتصاد دارند به این جهت که مشتریان هیچ ویژگی مشخصی برای ارزیابی برنده ندارند، بیشتر اهمیت دارد (De Chernatony et al, 2010). صاحب‌نظران نیز عقیده دارند در این صنعت یافتن راهکار ایجاد تمایز در مورد محصولات ناملموس در محیط رقابتی بسیار دشوار است (Hinson et al, 2011). بر این اساس مدیران بانک‌ها، برندسازی را بالرzes ترین دارایی یک بانک در جهت بهبود فرایند بازاریابی می‌دانند (Saeedi & Soleymani beshli, 2015) و ناگزیر به روابط با مشتریان جهت برنده سازی می‌باشند (Heydarzadeh & Mirveysi, 2014) که از این طریق بتوانند به وفاداری برنده به عنوان هدف نهایی برنده سازی دست پیدا کنند (Khodadad hosseini & Rezvani, 2014).

برندسازی و عوامل ایجاد آن علاوه بر مزاپا برای ارائه کنندگان، موجب کاهش رسیک و هزینه و افزایش اطمینان از کیفیت خدمات برای مصرف‌کنندگان نیز می‌گردد. لذا با عنایت به مزایای مربوطه، مسئله اصلی پژوهش حاضر چگونگی برندسازی در شبکه بانکی کشور بوده و پاسخ به این سوالات مطرح است که عوامل برندسازی در صنعت بانکداری چیست؟ سطح‌بندی عوامل و تقدم و تأخر آن‌ها به چه صورت است؟ ارتباطات عوامل برندسازی با یکدیگر چگونه است؟

## ۲. ادبیات پژوهش

### مبانی نظری و پیشینه پژوهش

انجمن بازاریابی آمریکا<sup>۱</sup> برند را به عنوان یک نام، اصطلاح، طرح، نماد یا هر خصوصیتی برای شناسایی محصول یا خدمات یک فروشنده تعریف می‌کند که موجب تمایز محصولات و خدمات می‌شود (Keller, 2008; Ghodeswar, 2011). داشتن برند قوی مزایای زیادی به همراه دارد که می‌توان به افزایش وفاداری، کاهش هزینه تبلیغات، افزایش سودآوری، جلوگیری از ورود رقبای جدید و غیره اشاره کرد. از نظر تاریخی، برند تاریخچه چندین هزار ساله دارد و صاحب‌نظرانی چون مور<sup>۲</sup> و رید<sup>۳</sup> شواهدی دال بر تاریخ برند و برنده‌سازی به قدمت تمدن بشری ارائه کرده‌اند. همچنین برخی اندیشمندان، برند را به عصر سنگی – زمانی که شکارچیان از سلاح‌های دارای نشان مخصوص برای موفقیت در شکار خود استفاده می‌کردند، مربوط می‌دانند (Almquist & Roberts, 2000)؛ فارغ از زمان پیدایش برند، نتایج حکایت از دو نقش کلیدی برندها به صورت: ۱- به عنوان منبع حاوی اطلاعات (مبدأ و کیفیت) مربوط به کالاها یا خدمات و ۲- انتقال‌دهنده تصویر یا معنی (قدرت، ارزش و یا شخصیت) در دوران مختلف دارد (Briciu & Briciu, 2016). ظهور برند با تولد بازاریابی انبوه در دهه‌ی ۱۸۷۰ با توسعه بسته‌بندی محصولات رونق یافته و تکامل استفاده از برند به عنوان وسیله پیشرفته بازاریابی در نیمه دوم قرن نوزدهم میلادی جان تازه‌ای گرفت (Khodadad hosseini & Rezvani, 2014) که می‌توان این دهه را به عنوان نقطه عطف برنده‌سازی عصر حاضر قلمداد نمود. علیرغم آن که پیش از این دوران برند سازی با توجه به مزایای احتمالی، آن‌چنان مورد توجه کسبوکارها نبود؛ ولی پژوهش‌ها نشان می‌دهد مصرف‌کنندگان تمایل بیشتری نسبت به برندهای شناخته‌شده از خود نشان می‌دادند (Lindberg & Hampf & Repo, 2011). هرچند نقش پژوهش‌های مکتب نوردیک<sup>۴</sup> در ظهور مدیریت بازاریابی خدمات را نباید نادیده گرفت. ولی نقطه عطف این حوزه در دهه ۱۹۷۰ روی داده و موجب شکل‌گیری رویکرد نوینی در بازاریابی مبتنی بر نظریه تعاملات<sup>۵</sup> میان ارائه‌کنندگان خدمات و مشتریان شده است. امروزه نیز رویکرد مربوطه دارای جایگاه ویژه‌ای در توسعه مدل‌های بازاریابی خدماتی دارد (Heydarzadeh & Mirveysi, 2014). هرچند هزینه تبلیغاتی سالیانه بالغ بر یک میلیارد پوند بانک‌ها نشان از موفقیت انداک آن‌ها در برند سازی دارد (De Chernatony & McDonald, 1998). ولی دستیابی به برند قوی علاوه بر مزیت رقابتی باعث کاهش چشم‌گیر هزینه‌های بانک می‌گردد. وفاداری برند یکی از اهداف برنده‌سازی است که در بازاریابی به آن تأکید شده است (Keller & Armstrong, 2018). بنابراین اتخاذ رویکرد تعاملی و تدوین برنامه‌های وفاداری شرط لازم ادامه فعالیت بانک‌ها به شمار می‌آید. پژوهش‌ها نشان می‌دهد بسیاری از صاحب‌نظران در مطالعات خود عوامل مختلفی برای برنده‌سازی با هدف رسیدن به وفاداری مشتریان را مورد بررسی قرار داده‌اند که پژوهش حاضر با رویکرد شناسایی و تجمعیع عوامل برنده‌سازی از طریق مطالعه مبانی نظری و مصاحبه با خبرگان و نهایتاً سطح‌بندی عوامل تهیه و تدوین شده است و جدول ۱ نشان داده شده است.

۱ -American Marketing Association

۲ -Moore

۳ -Reid

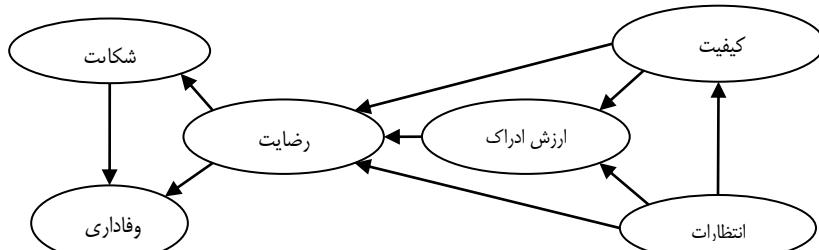
۴ -Nordic School

۵ -Intraction

جدول (۱). پژوهش‌های نظری حمایت‌کننده پژوهش

| متغیر                   | پژوهشگران | سال  | جزئیات | ارزش ادراک | نتیجه برند | نمایندگی برند | تمدنی برند | جهات آزاد | آنفاد | شخصیت برند | شکایت مشتری | تفاوت | هزینه ارائه | تصویر برند | تجربه برند | عجیب برند | کیفیت خدمات | وفادری برند |
|-------------------------|-----------|------|--------|------------|------------|---------------|------------|-----------|-------|------------|-------------|-------|-------------|------------|------------|-----------|-------------|-------------|
| شاخص رضایت مشتری آمریکا |           | ۱۹۹۴ |        |            | *          | *             | *          | *         | *     |            |             |       |             |            |            |           |             |             |
| ریکا بنت                |           | ۲۰۰۱ |        |            | *          |               |            |           |       |            |             |       |             |            |            |           |             |             |
| سو بی تسای              |           | ۲۰۱۱ |        |            | *          |               |            |           |       |            |             |       |             |            |            |           |             |             |
| کمال زهیر               |           | ۲۰۱۱ |        |            | *          |               |            |           |       |            |             |       |             |            |            |           |             |             |
| کوین کام فانگ سو        |           | ۲۰۱۳ |        |            | *          |               |            |           |       |            |             |       |             |            |            |           |             |             |
| اولیور                  |           | ۲۰۱۵ |        |            | *          |               |            |           |       |            |             |       |             |            |            |           |             |             |
| سانگ هو هان             |           | ۲۰۱۵ |        |            |            |               |            |           |       |            |             |       |             |            |            |           |             |             |
| ماشد احمد مبخوت         |           | ۲۰۱۶ |        |            | *          |               |            |           |       |            |             |       |             |            |            |           |             |             |
| نوربخش                  |           | ۱۳۹۲ |        |            | *          | *             |            |           |       |            |             |       |             |            |            |           |             |             |
| رحیم نیا و همکاران      |           | ۱۳۹۳ |        |            | *          |               |            |           |       |            |             |       |             |            |            |           |             |             |
| ملک زاده و همکاران      |           | ۱۳۹۴ |        |            | *          |               |            |           |       |            |             |       |             |            |            |           |             |             |
| حدادیان و همکاران       |           | ۱۳۹۵ |        |            | *          |               |            |           |       |            |             |       |             |            |            |           |             |             |
| سهم این پژوهش           |           | ۱۳۹۸ |        |            | *          | *             |            |           |       |            |             |       |             |            |            |           |             |             |

مدل شاخص رضایت مشتری آمریکا (ACSI)<sup>(۱)</sup> در سال ۱۹۹۴ ارائه شد. این مدل رابطه میان رضایت مشتری و تعدادی از عوامل که به وفاداری می‌انجامد را مورد بررسی قرار داده است، عوامل برنده‌سازی در شکل ۱ لحاظ شده است (Buttle, 2015).

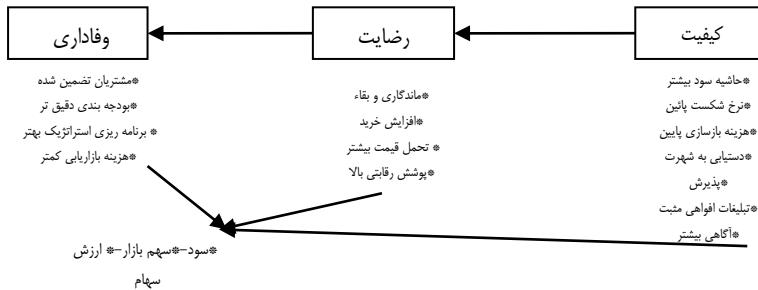


شکل (۱). مدل شاخص رضایت مشتری آمریکا (۲۰۱۵)

اولیور<sup>(۲)</sup> (۲۰۱۵) در تالیف خود با عنوان "رضایت، دیدگاه رفتاری مصرف‌کننده" با طرح ارتباط رضایت با مقاومیت دیگر از جمله کیفیت به مکانیزم‌ها و فرایندهای آن اشاره و در نهایت به گام‌های تداوم سودآوری از طریق وفاداری می‌پردازد (شکل ۲). به عقیده ایشان مصرف‌کننده راضی به خرید بیشتر اقدام می‌نماید. بنابراین مؤسسات خدماتی باید بیشتر به دنبال وفاداری باشند (Oliver, 2015).

۱ -American Customer Satisfaction Index

۲ -Oliver



شکل (۲). مدل اولیور (۲۰۱۵)

بنت (۲۰۰۱) در پژوهش خود با عنوان مطالعه وفاداری برنده در بخش خدمات B2B به این مهم می‌پردازد که در حوزه برنده در بخش B2B پژوهش کمی صورت گرفته است. علیرغم این که اکثر پژوهش‌های در مورد ارزش ویژه برنده بوده و به موضوع وفاداری به صورت کافی پرداخته نشده است. ایشان در پژوهش به دو بعد وفاداری تحت عنوان وفاداری نگرشی و وفاداری رفتاری می‌پردازد و با توجه به اهمیت آن‌ها به مطالعه ابعاد وفاداری تأکید دارد (Bennett, 2001).

تسای (۲۰۱۱) در پژوهش خود با عنوان ترویج وفاداری بین‌المللی برنده از طریق تعهد و روابط پیوسته بر این مسئله متمرکز شده که رویکرد ایجاد ارتباط بر روی رابطه‌مندی مشتری با برنده گرایش دارد که نهایتاً موجب شکل‌گیری وفاداری مشتری می‌گردد که این مهم نیز به‌طور گسترده مطالعات مدیریت بین‌المللی برنده را مورد بررسی قرار می‌دهد. هدف مطالعه او، هماهنگ نمودن مفاهیم اساسی پارادایم‌های ایجاد رابطه با انطباق، انجام اصلاحات ضروری و توسعه اعتبار برای مدل مدیریت استراتژیک برنده می‌باشد. تعهد و دلبستگی می‌تواند در افزایش قدرت برنده از تجارت مصرف‌کننده هستند می‌توانند در افزایش قدرت برنده بین‌المللی مفید واقع شوند (Tsai, 2011).

زهیر و همکاران (۲۰۱۱) در پژوهش خود با عنوان تأثیر ارتباطات برنده و کیفیت خدمات در ایجاد وفاداری برنده از طریق اعتماد برنده، پژوهش تجربی بر روی برندهای جهانی به اهمیت برندها از منظر مصرف‌کنندگان اشاره می‌کنند که رابطه میان مصرف‌کننده و شرکت به شمار آمده است که اعتماد مصرف‌کنندگان را در پی داشته و موجب وفاداری آن‌ها می‌گردد. هدف مطالعه آن‌ها بررسی اثرات بین ارتباطات برنده و کیفیت خدمات در ایجاد وفاداری برنده از طریق اعتماد برنده در صنعت خودرو کشور ترکیه است. آن‌ها نیز مانند تمامی صاحب‌نظران، برنده را به عنوان دارایی نامشهود از ارزشمندترین دارایی‌ها می‌دانند و وفاداری برنده از جمله فعالیت‌های بازاریابی شرکت می‌باشد (Zehir et al, 2011).

کام فانگ سو و کینگ (۲۰۱۳) اعتقاد دارند برنده سازی از مؤلفه‌های هویت برنده، کیفیت خدمات، ارزش ادراک شده، اعتماد برنده و وفاداری برنده تشکیل شده است. که نتیجه پژوهش آن‌ها نشان می‌دهد مشتریانی که به شناسایی برنده می‌پردازند علاقه‌مندی بیشتری نسبت به برتری برنده (کیفیت خدمات) و ارزیابی کلی در خصوص منافع (ارزش ادراک شده) داشته و تمایل بیشتری در مورد تکیه (اعتماد برنده) از خود نشان می‌دهند که در نهایت چنین ارزیابی مثبتی از برنده به وفاداری مشتریان می‌انجامد. درنتیجه هنگامی که مشتریان نسبت به

شناسایی برند به صورت درونی اقدام می‌کنند، دلیستگی زیادی به برند ایجاد می‌شود (Kam Fung So & King, 2010).

کریستالیس و کریسوچو (۲۰۱۴) در پژوهش خود با عنوان تأثیر ابعاد برند خدمات بر وفاداری برند این هدف را دنبال می‌کنند که وفاداری برند را به عنوان معیار وابستگی نهایی ارزیابی مشتریان از ابعاد مختلف خدمات و ارتباطات معرفی نماید. این پژوهش در دو مطالعه نظرسنجی آنلاین در دانمارک و نروژ در دو صنعت شرکت هواپیمایی و بانک انجام شد. نتایج نشان می‌دهد که شواهد برند به طور قابل توجهی بر رضایت مشتری، نگرش و وفاداری رفتاری در برند خدمات تأثیر می‌گذارد. همچنین برخلاف یافته‌های قبلی عناصر ارتباطی کنترل شده‌ای مانند تبلیغات و فعالیت‌های ترفیعی تأثیری بر رضایت مشتری در برند خدمات مشاهده نشد (Krystallis & Chrysochou, 2014).

مبخوت و همکاران (۲۰۱۶) در پژوهشی با عنوان اثر میانجی رضایت برند در رابطه میان شخصیت برند و وفاداری برند در مورد بانک‌های مالزی به این مهم اشاره می‌نمایند که شخصیت برند از مؤثرترین و پیش‌بینی کننده‌های هر دو گونه وفاداری (رفتاری و نگرشی) به برند می‌باشد. همچنین اشاره می‌کنند که انجام مطالعات وفاداری به برند در کشورها و فرهنگ‌های مختلف، بر ادبیات وفاداری برند موجود و نیز به عنوان یک راهنمای برای شرکت‌های فعال در سطح جهانی عمل می‌کند. رضایت برند در خصوص نقش واسطه‌ای بین شخصیت‌های برند و وفاداری برند نقش حیاتی دارد. اگر سطح شخصیت برند که توسط مشتریان درک می‌شود، منجر به افزایش رضایت مشتری شود، این به نوبه‌ی خود سطح وفاداری برند را افزایش می‌دهد (Mabkhot et al, 2016).

بویل و همکاران (۲۰۱۶) در پژوهش خود با عنوان اهمیت هویت برند شرکت در مدیریت کسب‌وکار در بخش صنعت بانکداری انگلستان بر اهمیت مدیریت هویت برند شرکت به عنوان یک مسئله کلیدی تأکید می‌کنند. در واقع پژوهش به دنبال گسترش درک این فعالیت استراتژیک و اثرات آن است. به طور خاص، مفهوم هویت برند شرکت از دیدگاه کارکنان در بخش بانکی انگلیس را مورد بررسی قرار داده و ارتباط بین مدیریت هویت برند و نگرش و رفتار کارکنان را تحلیل می‌کند (Buil et al, 2016).

هوآنگ و همکاران (۲۰۱۷) در پژوهش خود با نام تأثیر کیفیت خدمات بر رضایت مشتری و وفاداری در صنعت خدمات فناوری B2B با هدف کشف چگونگی تأثیر کیفیت خدمات آگاهی از برند بر رضایت و وفاداری مشتریان در صنعت خدمات فناوری در حوزه کسب‌وکار با کسب‌وکار پرداختند. محققین از مدل پاراسورامان و همکاران (۱۹۸۵) دارای پنج مفهوم؛ ملموس بودن (عوامل ظاهری و فیزیکی، تجهیزات و کارکنان و ارتباطات)، قابلیت اعتماد (تعهد دقیق به وعده‌های داده شده)، پاسخگویی (تمایل در کمک به مشتریان و ارائه خدمات سریع)، اطمینان (دانش و حسن نیت کارکنان و توانایی آن‌ها در انتقال اعتماد و اطمینان) و همدلی (مراقبت و توجه فردی به مشتریان از سوی شرکت) در ارتباط با رضایت مشتریان و وفاداری بهره می‌گیرند. نتایج مطالعه نشان می‌دهد که کیفیت خدمات مثبت بر رضایت مشتری، رضایت مثبت مشتری بر وفاداری و آگاهی برند به طور مثبت بر رابطه بین کیفیت خدمات و رضایت مشتری تأثیر دارد (Huang et al, 2017).

نوربخش و سواررخش (۱۳۹۲) در پژوهشی با عنوان بررسی تأثیر اعتماد و هویت برند بر حمایت از برند بانک پارسیان، بیان می‌کنند حمایت برند خود به سه بُعد جنبه‌های مثبت، منفی و قصد خرید تقسیم می‌شود. جامعه آماری پژوهش مشتریان دارای حساب جاری و فعل نزد بانک پارسیان در نظر گرفته که از کل جامعه

۳۶۱۸ نفری تعداد ۲۰۰ پرسشنامه توزیع شده است. نتایج پژوهش نشان می‌دهد که هویت برند بر ابعاد حمایت برند تأثیر مثبت و معنی‌داری داشته و اعتماد برند نیز بر ابعاد حمایت بر و هویت برند تأثیر مثبت و معناداری دارد (Noorbakhsh & Savar rakhsh, 2015).

رحیم نیا و زیبایی (۱۳۹۳) در پژوهشی با عنوان ارائه مدلی به منظور بررسی تأثیر تبلیغات بر وفاداری مشتریان به برند بانک‌ها با در نظر گرفتن نقش میانجی تصویر برند و کیفیت ادراک شده برند، محققین نقش وفاداری مشتریان را در موفقیت کسب‌وکار کلیدی ارزیابی می‌کنند که منجر به افزایش سهم بازار و درنتیجه سودآوری سازمان خواهد بود. بهویژه در صنعت بانکداری به دلیل ویژگی‌های آن اهمیت بیشتری پیدا می‌کند که هدف پژوهش نیز شناسایی عوامل مؤثر بر وفاداری عنوان شده که در این راستا مقصود ارائه مدل به منظور بررسی تأثیر تبلیغات بانک بر وفاداری با در نظر گرفتن نقش میانجی تصویر برند و ارزش ادراک شده می‌باشد (Rahimnia & Zibaee, 2015).

ملکزاده و همکاران (۱۳۹۴) در پژوهشی با عنوان بررسی تأثیر کیفیت خدمات بر وفاداری مشتریان به‌واسطه کیفیت رابطه با آن‌ها (مطالعه موردی: شعب یکی از بانک‌های دولتی شهر مشهد)، محققین چالش بزرگ خدمات ویژه در صنعت بانکداری را کیفیت بالای خدمات و چگونگی جلب رضایت مشتریان می‌دانند که هدف مقاله نیز بررسی تأثیر کیفیت خدمات بر وفاداری است. پرسشنامه پژوهش از نمونه خارجی که در صنعت بیمه انجام شده بود استخراج شده است که تعداد ۳۲۳ نفری را شامل می‌شود نتایج پژوهش حاکی از آن است که کیفیت رابطه بر وفاداری مشتریان تأثیر مثبت و مستقیمی داشته است. همچنین مشاغل مشتریان تأثیری بر کیفیت فی، کیفیت کارکردی، ارتباطات، اعتماد، تعهد و وفاداری نداشته و هیچ اختلاف معنی‌داری مشاهده نمی‌شود (Malekzadeh et al, 2016).

ملکی و همکاران (۱۳۹۴) در پژوهشی با عنوان بررسی تأثیر ابعاد برند خدمات بر وفاداری به برند در صنعت بانکداری، به اهمیت ارائه خدمات در سازمان‌های خدماتی از یک طرف و نقش وفاداری در بازاریابی از طرف دیگر پرداخته‌اند. پژوهش در صنعت بانکداری و مورد مطالعه بانک تجارت با حجم نمونه ۳۸۵ نفر بوده است که متغیرهای تأثیرگذار بر وفاداری در پژوهش عبارت‌اند از: شواهد برند، آوازه برند، رضایت برند و وفاداری برند که نتیجه پژوهش می‌بین آن است که شواهد برند و آوازه برند از طریق رضایت برند و نگرش بر وفاداری برند در صنعت بانکداری تأثیر داشته درحالی که آوازه برند بر رضایت برند تأثیر ندارد (Maleki et al, 2016).

پژوهش‌ها نشان می‌دهد که مطالعات انجام شده مؤلفه‌های برنده‌سازی را به صورت جامع در ارتباط باهم و به صورت سطح‌بندی شده مورد بررسی قرار نداده‌اند که به منظور از بین بردن این شکاف، پژوهش حاضر به دنبال شناسایی و سطح‌بندی عوامل برنده‌سازی در شبکه بانکی کشور به صورت جامع است.

### ۳. روش‌شناسی پژوهش

هرچند روش‌شناسی کیفی به عنوان رویکرد غالب محققان اجتماعی شناخته شده است ولی در این پژوهش، از روش ترکیبی استفاده شده است. روش آمیخته، روشی است که با استفاده از ترکیب مجموعه‌ای از روش‌های کمی و کیفی به انجام می‌رسد (Saini & Shlonsky, 2012). پژوهش حاضر از نظر نتیجه، توسعه‌ای بوده چرا که به دنبال شناسایی و سطح‌بندی عوامل برنده‌سازی می‌باشد و از نظر هدف به این دلیل که جهت استفاده در بانک‌ها توصیه می‌شود در زمرة پژوهش‌های کاربردی تقسیم‌بندی می‌شود. در مرحله نخست پس از مطالعه

مبانی نظری، مؤلفه‌های برنده‌سازی استخراج و با بهره‌گیری از نظر تعداد ۱۴ نفر از خبرگان دارای دانش نظری و عملی با استفاده از روش دلфи ابعاد شناسایی شده مورد تائید قرار گرفت (جدول ۲).

جدول (۲). مشخصات خبرگان

| سن         |   | نوع فعالیت بانک‌ها | سطح تحصیلات | جنسیت         | واحد سازمانی    |
|------------|---|--------------------|-------------|---------------|-----------------|
| ۳۵-۲۵      | ۱ | تخصصی              | ۳           | کارشناسی      | ۳ بازاریابی     |
| ۴۵-۳۶      | ۵ | تجاری دولتی        | ۵           | کارشناسی ارشد | ۲ پژوهش و توسعه |
| ۵۵-۴۶      | ۴ | قرض الحسنہ         | ۲           | دکتری         | ۷ مدیران        |
| ۵۵ به بالا | ۴ | تجاری غیردولتی     | ۴           | تخصصی         | ۲ مشاور         |

اعضای پانل این پژوهش به صورت نمونه‌گیری غیراحتمالی و ترکیبی از روش‌های هدفمند یا قضاوی انتخاب شده‌اند. پس از شناسایی و تائید عوامل برنده‌سازی، رویکرد پژوهش جهت سطح‌بندی عوامل استفاده از مدل‌سازی ساختاری تفسیری<sup>۱</sup> است که در آن تأثیر پویایی عناصر چارچوب را بر یکدیگر مورد سنجش قرار داده، تقدم و تأخیر و جهت روابط را تبیین کند. مدل‌سازی ساختاری تفسیری اولين بار توسط وارفیلد در دهه ۱۹۷۰ معرفی شد و از آن زمان به بعد رویکرد موصوف مورد استقبال پژوهش‌های گوناگون قرار گرفت (Bagheri et al, 2018). درواقع این روش یک فرایند متعامل است که در آن مجموعه‌ای از عناصر گوناگون در ارتباط با یکدیگر در یک مدل جامع سیستماتیک ساختاری‌بندی می‌شوند (Azar et al, 2007). مدل‌سازی ساختاری تفسیری ابزار قدرتمند کیفی در حوزه‌های مختلف و تکنیکی مناسب برای تحلیل تأثیر یک عنصر بر عناصر دیگر می‌باشد. ایده اصلی مدل‌سازی ساختاری تفسیری تجزیه سیستم پیچیده به چند سیستم فرعی با بهره‌گیری از تجربه عملی و دانش خبرگان برای ایجاد مدل ساختاری چند سطحی می‌باشد (Aliakbari & Akbari, 2017). مدل ساختاری تفسیری از چند بُعد قابل بررسی است. از دید معنایی؛ تفسیری است به این دلیل که قضاوی و نظرات گروهی از خبرگان منتخب به منظور تصمیم‌گیری در خصوص چگونگی ارتباط درونی بین متغیرها می‌باشد (Bhattacharya & Momaya, 2009). بُعد ساختاری بر پایه‌ی ارتباط زمینه‌ای میان متغیرها، کل ساختار را از درون تعدادی از متغیرهای پیچیده استخراج می‌کند و بُعد مدل‌سازی که روابط خاص از متغیرها و کل ساختار سیستمی را مورد بررسی قرار می‌دهد. پژوهشگرانی که از این روش استفاده نموده‌اند عموماً بین ۴ تا ۱۴ نفر از خبرگان را مورد سؤال قرار داده‌اند (Bagheri et al, 2018). در ادامه نحوه انجام روش‌ها و یافته‌های پژوهش توضیح داده می‌شود.

## ۴. روش تحلیل داده‌ها و یافته‌های پژوهش

### ۴-۱. نتیجه روش دلفی

در این مطالعه دلفی روایی پرسشنامه تهیه شده از سوی خبرگان بررسی و تأیید می‌شود. پس از تأیید روایی توسط خبرگان، پرسشنامه‌ای به منظور توزیع بین جامعه توزیع شد. در ادامه کار، برندازی در قالب لایه‌های مفهومی در سه مرحله در اختیار کلیه اعضای پانل قرار گرفت تا میزان اهمیت هرکدام را مشخص نمایند. در گام اول میزان انحراف معیار و میانگین مؤلفه‌ها مورد بررسی قرار گرفت تا میزان واریانس و پراکندگی موجود بین مؤلفه‌ها بررسی شده و مواردی که انحراف معیار و واریانس بیشتری داشتند، مورد ارزیابی مجدد و اصلاح قرار گرفته تا برای دور بعدی از چنین واریانسی برخوردار نباشند. عامل مهم دیگری که در روایی به کار گرفته شده درصد توافق خبرگان بر روی مؤلفه‌های پیشنهادی است. به این ترتیب، با بررسی درصد توافق خبرگان در طیف یاد شده که باید بالای هشتاد درصد باشند؛ برخی از مؤلفه‌ها از این درصد برخوردار نبودند و از جامعه مؤلفه‌های پیشنهادی پژوهش حذف شدند. در حقیقت، یکی از معیارهای اصلی برای بررسی میزان توافق بین پاسخ‌دهندگان بررسی درصد توافق آنان بر روی مؤلفه‌های به دست آمده است. که بر مبنای نظرات خبرگان در دور سوم، تعداد مؤلفه‌های نهایی از ۲۰ عدد به ۱۱ عدد کاهش یافت. (جدول ۳)

جدول (۳). نتایج دور اول و دور سوم دلفی

| تفصیلات کیفی | دور سوم دلفی |          |          |          | دور اول دلفی |          |          |          | مؤلفه‌ها        |
|--------------|--------------|----------|----------|----------|--------------|----------|----------|----------|-----------------|
|              | درصد توافق   | نیازمندی | نیازمندی | نیازمندی | درصد توافق   | نیازمندی | نیازمندی | نیازمندی |                 |
| حذف شد       | ۹۶/۴         | ۰/۸۰۱    | ۴/۷۲     | ۰/۴۰۲    | ۹۲/۳         | ۰/۷۱۸    | ۴/۶۲     | ۰/۴۵۲    | هویت برند       |
|              | -            | -        | -        | -        | ۷۳/۳         | ۰/۵۱۵    | ۳/۱۲     | ۰/۸۱۳    | ارتباطات برند   |
|              | ۹۶/۴         | ۰/۷۵۶    | ۴/۶۵     | ۰/۴۲۳    | ۸۵/۵         | ۰/۶۳۹    | ۴/۲۱     | ۰/۶۲۱    | کیفیت خدمات     |
|              | ۹۴/۲         | ۰/۷۰۱    | ۴/۵      | ۰/۵۵۱    | ۸۱/۲         | ۰/۶۱۲    | ۴/۰۱     | ۰/۷۰۱    | ارزش ادراک شده  |
| حذف شد       | ۹۶/۴         | ۰/۶۸۹    | ۴/۶۱     | ۰/۴۱۷    | ۹۲/۵         | ۰/۶۸۱    | ۴/۵۱     | ۰/۴۵۱    | شهرت برند       |
|              | -            | -        | -        | -        | -            | -        | ۳/۰۵     | ۰/۶۰۳    | آگاهی برند      |
|              | -            | -        | -        | -        | ۷۴/۵         | ۰/۵۱۰    | ۳/۹      | ۰/۷۱۶    | شواهد برند      |
|              | ۹۶/۴         | ۰/۶۹۵    | ۴/۷۲     | ۰/۳۶۴    | ۹۶/۴         | ۰/۷۸۳    | ۴/۶۵     | ۰/۴۱۲    | شخصیت برند      |
| حذف شد       | -            | -        | -        | -        | ۷۶/۵         | ۰/۵۰۹    | ۳/۳۲     | ۰/۷۸۶    | آوازه برند      |
|              | ۱۰۰          | ۰/۷۰۱    | ۴/۹۰     | ۰/۴۱۶    | ۸۲/۳         | ۰/۶۱۹    | ۴/۱۵     | ۰/۵۷۴    | رضایت برند      |
|              | ۱۰۰          | ۰/۷۸۳    | ۴/۹۰     | ۰/۴۱۶    | ۹۶/۴         | ۰/۷۹۲    | ۴/۷۵     | ۰/۴۱۲    | اعتماد برند     |
|              | ۹۶/۴         | ۰/۶۹۳    | ۴/۷۲     | ۰/۳۹۲    | ۸۶/۵         | ۰/۶۱۴    | ۴/۱۱     | ۰/۴۸۳    | دلیستگی برند    |
| حذف شد       | -            | -        | -        | -        | ۷۶/۵         | ۰/۵۱۳    | ۳/۴      | ۰/۷۰۱    | ریسک ادراک شده  |
|              | -            | -        | -        | -        | -            | -        | ۳/۱۷     | ۰/۶۳۲    | امنیت ادراک شده |
| حذف شد       | ۹۶/۴         | ۰/۶۹۵    | ۴/۷۲     | ۰/۳۶۴    | ۹۶/۴         | ۰/۶۸۹    | ۴/۶۱     | ۰/۴۱۷    | تعهد برند       |
|              | ۹۶/۴         | ۰/۶۸۵    | ۴/۸۴     | ۰/۴۳۱    | ۹۶/۴         | ۰/۷۸۳    | ۴/۹۰     | ۰/۴۱۱    | تمایل برند      |
|              | -            | -        | -        | -        | -            | -        | -        | -        | شکایت مشتری     |
|              | -            | -        | -        | -        | -            | -        | -        | -        | انتظارات مشتری  |
| حذف شد       | ۱۰۰          | ۰/۶۷۹    | ۴/۴۷     | ۰/۴۴۵    | ۸۲/۵         | ۰/۶۱۱    | ۴/۳۱     | ۰/۴۶۴    | وفاداری برند    |
|              | -            | -        | -        | -        | ۷۳/۵         | ۰/۴۹۶    | ۳/۱۲     | ۰/۷۹۱    | نگرش برند       |

همان‌گونه که مشاهده می‌شود در مرحله سوم، هیچ مؤلفه‌ای زیر درصد مورد قبول پژوهش یعنی هشتاد درصد نرسید و تمامی مؤلفه‌ها تأیید شدند. که کاهش انحراف معیارها و میانگین‌های مربوط به همه مؤلفه‌ها بود که نشان از کاهش پراکندگی داده‌ها و نزدیک شدن آن‌ها به حالتی هنجارتر دارد. به علاوه، ضریب کنال مربوط به همه مؤلفه‌ها افزایش نسبی داشت که نشان از توافق بیشتر بین خبرگان پژوهش دارد. بررسی ضریب کنال هماهنگی برای دور سوم از دلفی برابر با ۷۸۳/۰ است که نشان دهنده تفاوت بسیار کم با دور اول برابر با ۷۵۷/۰ بود که حاکی از تفاوت کم در حدود ۲۶/۰ از تغییر ناچیز در ضریب کنال است که می‌تواند مبنای برای توقف فرایند دلفی باشد. در ارتباط با تغییر در درصد توافق آنچه حائز اهمیت است افزایش خوب درصد هاست؛ به گونه‌ای هیچ‌کدام از مؤلفه‌ها زیر نو درصد نبوده است. نتایج حاصل از روش دلفی حاکی از وجود ۱۱ بُعد برای برنده‌سازی در شبکه بانکی است و به عنوان ورودی مدل‌سازی ساختاری تفسیری استفاده شده‌اند (جدول ۴)

جدول (۴). ابعاد نهایی شده پژوهش

| اع Vad    | تعریف  | اع Vad      | تعریف  | اع Vad |
|-----------|--|-------------|--|--------|
| هویت برند | مجموعه منحصر به‌فردی از تداعی‌گرهای مربوط به برند است که بر چگونگی توسعه عدد و پیمان با مشتریان دلالت دارد | اعتماد برند | اشتیاق مصرف‌کننده است مبنی بر اعتماد و تکیه بر توانایی برند در اجرای ادعایی اظهارشده |        |
| وفادری    | وقایعی برند را به عنوان یک تهدید عمیق برای برند  | تعهد برند   | تمایلات پایدار برای حفظ یک رابطه ارزشمند   |        |
| ارزش      | ارزیابی کلی مصرف‌کننده از دریافتی در مقابل پرداختی برند  | کیفیت       | قضایت مشری نسبت به ارتقاء یا اولویت او   |        |
| ادراسکشده | رضایت یک واکنش عاطفی مثبت به نتیجه یک تجربه قبلی است   | برند        | توانایی برند در ایجاد پاسخ احساسی مثبت به مصرف‌کننده متوسط در تیجه مصرف محصول        |        |
| دلبستگی   | رابطه خودساخته مداوم توان با احساسات بین مصرف‌کننده و برند   | شهرت        | قضایت ذهنی بیرونی از کیفیت سازمان در مقابل عملکرد گذشته                              |        |
| شخصیت     | مجموعه‌ای از ویژگی‌های انسانی مرتبط با برند  |             |  |        |

#### ۴-۲. روش مدل‌سازی ساختاری - تفسیری

در این پژوهش برای اجرای روش مدل‌سازی ساختاری - تفسیری از طریق نمونه‌گیری هدفمند قضایتی تعداد ۶ نفر از خبرگان شاغل در شبکه بانکی دارای تحصیلات دانشگاهی مرتبط با بازاریابی و برند در مقطع کارشناسی ارشد و دکترا انتخاب شدند. معیار انتخاب خبرگان سلطنتی، تجربه عملی و تمایل به مشارکت در پژوهش بوده است. برای تضمین روایی پرسشنامه نظر استادان دانشگاه و نیز تعداد سه نفر از محققان آشنا به این روش در خصوص مناسب بودن پرسشنامه اخذ شد. برای سنجش پایایی پرسشنامه نیز از روش آزمون مجدد استفاده گردید، به این صورت که پرسشنامه مزبور دو مرتبه به سه تن از خبرگان ارسال تا از همبستگی پاسخ‌ها (بیش از ۷۰٪) اطمینان حاصل شود. همبستگی نهایی پاسخ‌های اعلام شده برای هر دو مرحله از سوی خبرگان ۷۹/۰ می‌باشد که نشان از پایایی قابل قبول پرسشنامه است.

به منظور استفاده از روش مدل‌سازی ساختاری - تفسیری، به دست آوردن روابط درونی، اولویت و سطح‌بندی عناصر اجرای مراحل زیر ضروری است.

#### ۴-۲-۱. شناسایی و تعیین متغیرهای مورد استفاده مدل

برای اجرایی نمودن مدل ساختاری تفسیری که هدف آن تعیین عوامل تأثیرگذار و تأثیرپذیر می‌باشد ابتدا تعیین متغیرها ضروری است چراکه مدل با شناسایی متغیرهای مربوطه شروع می‌شود که در بخش قبلی به آن‌ها اشاره شده است.

#### ۴-۲-۲. تشکیل ماتریس خود تعاملی ساختاری (SSIM)<sup>۱</sup>

در این گام پس از شناسایی متغیرهای مربوطه، می‌بایست در ماتریس روابط درونی متغیرها وارد شوند که این جدول از طریق مقایسات زوجی دوبه‌دو متغیرها به دست می‌آیند. و مقایسات مربوطه با توجه به نمادها به صورت زیر تکمیل می‌شود.

A: به معنی تأثیر متغیر Z بر متغیر A می‌باشد.

V: به معنی تأثیر متغیر A بر متغیر Z می‌باشد.

X: به معنی تأثیر متقابل متغیرها بر یکدیگر می‌باشد.

O: به معنی عدم تأثیر متغیرها بر یکدیگر است.

نتایج ماتریس خود تعاملی در جدول ۵ لحاظ شده است.

جدول (۵). ماتریس خود تعاملی ساختاری

| یافته<br>جذب | از رو<br>آزاد | از<br>آزاد | J  |                |
|--------------|---------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|----|----------------|
| ۲            | ۳             | ۴          | ۵          | ۶          | ۷          | ۸          | ۹          | ۱۰         | ۱۱         | i  |                |
| V            | V             | V          | V          | V          | V          | V          | V          | V          | V          | ۱  | هویت برنده     |
|              | V             | O          | O          | V          | V          | V          | V          | V          | V          | ۲  | کیفیت برنده    |
|              | X             | X          | V          | V          | V          | V          | V          | V          | V          | ۳  | ارزش ادراک شده |
|              |               | A          | X          | V          | V          | V          | V          | V          | V          | ۴  | شهرت برنده     |
|              |               |            | A          | V          | V          | A          | V          | V          | V          | ۵  | شخصیت برنده    |
|              |               |            |            | V          | V          | V          | X          | V          | V          | ۶  | رضایت برنده    |
|              |               |            |            |            | X          | V          | V          | V          | V          | ۷  | اعتماد برنده   |
|              |               |            |            |            |            | X          | A          | V          | V          | ۸  | دلیستگی برنده  |
|              |               |            |            |            |            |            | A          | V          | V          | ۹  | تعهد برنده     |
|              |               |            |            |            |            |            |            | V          | V          | ۱۰ | تمایل          |

#### ۴-۲-۳. تشکیل ماتریس دستیابی اولیه<sup>۱</sup>

ماتریس دستیابی اولیه از تبدیل ماتریس تعاملی به ماتریس دو ارزشی (صفر و یک) به دست می‌آید (جدول ۶) که از قواعد زیر پیروی می‌کند.

- ۱- اگر رابطه به صورت  $V$  باشد برای سطر  $i$  عدد یک و برای ستون  $j$  صفر قرار می‌دهد.
- ۲- اگر رابطه به صورت  $A$  باشد برای سطر  $i$  عدد صفر و برای ستون  $j$  عدد یک قرار می‌دهد.
- ۳- اگر رابطه به صورت  $X$  باشد برای سطر  $i$  و ستون  $j$  عدد یک می‌گذارد.
- ۴- چنانچه رابطه به صورت  $O$  باشد برای سطر  $i$  و ستون  $j$  صفر می‌گذارد.

جدول (۶). ماتریس دستیابی اولیه

| وفاداری برند | ج         |            |                |           |            |            |             |              |           |            |              | i |
|--------------|-----------|------------|----------------|-----------|------------|------------|-------------|--------------|-----------|------------|--------------|---|
|              | هويت برند | كيفيت برند | ارزش ادراك شده | شهرت برند | شخصيت برند | رضایت برند | اعتماد برند | دلبستگی برند | تمهد برند | تمایل برند | وفاداری برند |   |
| ۱۱           | ۱۰        | ۹          | ۸              | ۷         | ۶          | ۵          | ۴           | ۳            | ۲         | ۱          |              |   |
| ۱            | ۱         | ۱          | ۱              | ۱         | ۱          | ۱          | ۱           | ۱            | ۱         | ۱          | ۱            | ۱ |
| ۱            | ۱         | ۱          | ۱              | ۱         | ۱          | ۰          | ۰           | ۱            | ۱         | ۰          | ۲            |   |
| ۱            | ۱         | ۱          | ۱              | ۱         | ۱          | ۱          | ۱           | ۱            | ۰         | ۰          | ۳            |   |
| ۱            | ۱         | ۱          | ۱              | ۱         | ۱          | ۰          | ۱           | ۱            | ۰         | ۰          | ۴            |   |
| ۱            | ۱         | ۰          | ۱              | ۱         | ۰          | ۱          | ۱           | ۱            | ۰         | ۰          | ۵            |   |
| ۱            | ۱         | ۱          | ۱              | ۱         | ۱          | ۰          | ۰           | ۰            | ۰         | ۰          | ۶            |   |
| ۱            | ۱         | ۱          | ۱              | ۱         | ۰          | ۰          | ۰           | ۰            | ۰         | ۰          | ۷            |   |
| ۱            | ۰         | ۱          | ۱              | ۱         | ۰          | ۰          | ۰           | ۰            | ۰         | ۰          | ۸            |   |
| ۱            | ۰         | ۱          | ۱              | ۰         | ۰          | ۱          | ۰           | ۰            | ۰         | ۰          | ۹            |   |
| ۱            | ۱         | ۱          | ۱              | ۰         | ۱          | ۰          | ۰           | ۰            | ۰         | ۰          | ۱۰           |   |
| ۱            | ۰         | ۰          | ۰              | ۰         | ۰          | ۰          | ۰           | ۰            | ۰         | ۰          | ۱۱           |   |

#### ۴-۲-۴. ماتریس دستیابی نهایی<sup>۲</sup>

برای ایجاد ماتریس دستیابی نهایی از خاصیت انتقال‌پذیری استفاده می‌کنیم برای این منظور اگر عنصر  $A$  بر  $B$  و  $B$  بر  $C$  تأثیر داشته باشد درنتیجه  $A$  بر  $C$  تأثیر خواهد داشت و برای خانه‌هایی که صفر می‌باشند، اگر بتوانیم آن‌ها را از طریق خاصیت انتقال‌پذیری به یک تبدیل می‌کنیم. (جدول ۷)

1 - Initial Reachability Matrix

2 - Final Reachability Matrix

جدول (۷). ماتریس دستیابی نهایی

| j  | i              | ۱  | ۲ | ۳ | ۴ | ۵  | ۶ | ۷  | ۸  | ۹  | ۱۰ | ۱۱ |
|----|----------------|----|---|---|---|----|---|----|----|----|----|----|
| ۱  | هویت برنده     | ۱  | ۱ | ۱ | ۱ | ۱  | ۱ | ۱  | ۱  | ۱  | ۱  | ۱  |
| ۲  | کیفیت برنده    | ۲  | ۰ | ۱ | ۱ | ۱  | ۱ | ۱  | ۱  | ۱  | ۱  | ۱  |
| ۳  | ارزش ادراک شده | ۳  | ۰ | ۰ | ۱ | ۱  | ۱ | ۱  | ۱  | ۱  | ۱  | ۹  |
| ۴  | شهرت برنده     | ۴  | ۰ | ۰ | ۱ | ۱  | ۱ | ۱  | ۱  | ۱  | ۱  | ۹  |
| ۵  | شخصیت برنده    | ۵  | ۰ | ۰ | ۱ | ۱  | ۱ | ۱  | ۱  | ۱  | ۱  | ۹  |
| ۶  | رضایت برنده    | ۶  | ۰ | ۰ | ۱ | ۱  | ۱ | ۱  | ۱  | ۱  | ۱  | ۹  |
| ۷  | اعتماد برنده   | ۷  | ۰ | ۰ | ۰ | ۰  | ۱ | ۱  | ۱  | ۱  | ۱  | ۷  |
| ۸  | دلیستگی برنده  | ۸  | ۰ | ۰ | ۰ | ۰  | ۱ | ۰  | ۱  | ۱  | ۱  | ۶  |
| ۹  | تعهد برنده     | ۹  | ۰ | ۰ | ۱ | ۱  | ۰ | ۱  | ۱  | ۱  | ۱  | ۸  |
| ۱۰ | تعایل برنده    | ۱۰ | ۰ | ۰ | ۰ | ۰  | ۱ | ۱  | ۱  | ۱  | ۱  | ۷  |
| ۱۱ | وفاداری برنده  | ۱۱ | ۰ | ۰ | ۰ | ۰  | ۰ | ۰  | ۰  | ۰  | ۱  | ۱  |
|    | میزان واپستگی  | ۱  | ۲ | ۷ | ۷ | ۱۰ | ۸ | ۱۰ | ۱۰ | ۱۰ | ۱۰ | ۱۱ |

## ۴-۲-۵. گام تعیین روابط و سطح‌بندی عوامل

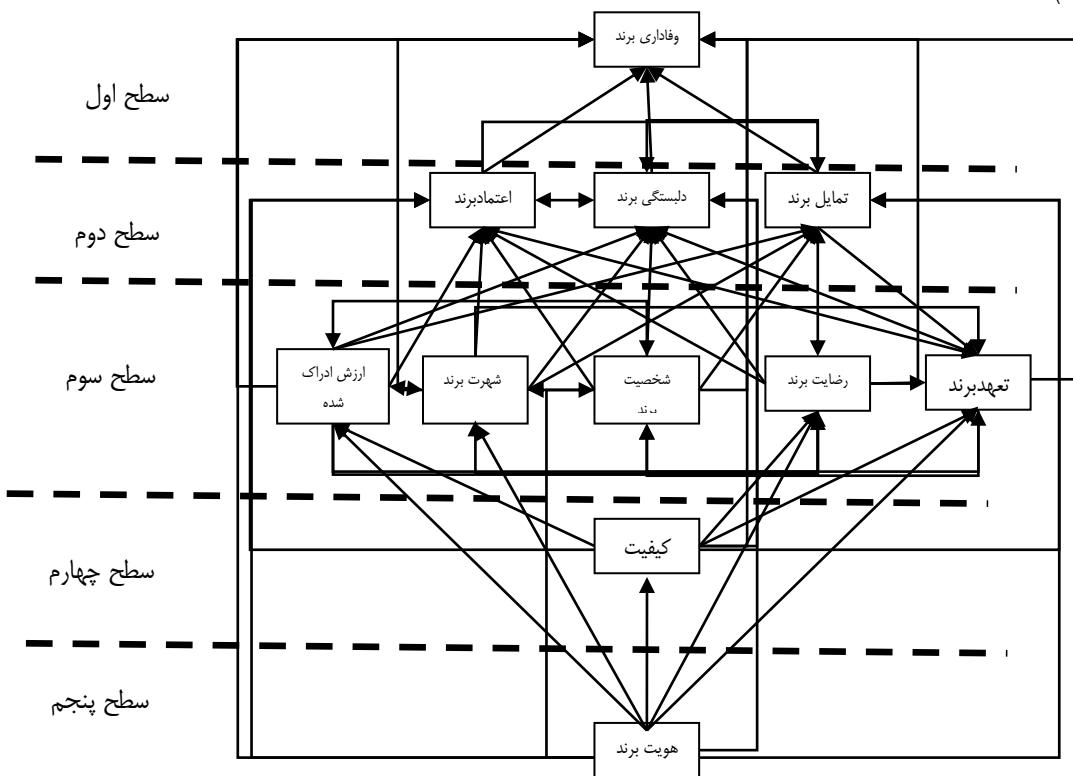
پس از تشکیل ماتریس دستیابی نهایی؛ برای سطح‌بندی، عوامل در ستون اول به عنوان مجموعه خروجی محسوب شده است، بدین صورت عواملی که با یک رابطه یا ارزش گذاری یک دارند لحاظ شده است. ستون دوم به عنوان مجموعه ورودی محسوب شده‌اند و در آن به صورت ستونی عمل کرده و رابطه‌های یک در نظر گرفته شده و عوامل درج شده‌اند. در ستون سوم مجموعه مشترک از اشتراک مجموعه خروجی و ورودی حاصل شده، بدست آمده‌اند. در ستون آخر نسبت به سطح‌بندی اقدام شده است بدین ترتیب عاملی در سطح اول قرار می‌گیرند که مجموعه خروجی و اشتراک آن‌ها یکسان باشد که پس از تهیه و حذف آن‌ها، مجددًاً فرایند مرتبه تکرار شده است تا سطوح بعدی نیز مشخص گردند (جدول ۸).

جدول (۸). سطح‌بندی عوامل

| عوامل | مجموعه خروجی (سطری) | مجموعه ورودی (ستونی)    | مجموعه مشترک            | سطح              |   |
|-------|---------------------|-------------------------|-------------------------|------------------|---|
| ۱     | هویت برنده          | ۱-۲-۳-۴-۵-۶-۷-۸-۹-۱۰-۱۱ | ۱                       | ۱                | ۵ |
| ۲     | کیفیت برنده         | ۲-۳-۴-۵-۶-۷-۸-۹-۱۰-۱۱   | ۱-۲                     | ۲                | ۴ |
| ۳     | ارزش ادراک شده      | ۳-۴-۵-۶-۷-۸-۹-۱۰-۱۱     | ۱-۲-۳-۴-۵-۶-۹           | ۳-۴-۵-۶-۹        | ۳ |
| ۴     | شهرت برنده          | ۳-۴-۵-۶-۷-۸-۹-۱۰-۱۱     | ۱-۲-۳-۴-۵-۶-۹           | ۳-۴-۵-۶-۹        | ۳ |
| ۵     | شخصیت برنده         | ۳-۴-۵-۶-۷-۸-۹-۱۰-۱۱     | ۱-۲-۳-۴-۵-۶-۷-۸-۹-۱۰    | ۳-۴-۵-۶-۷-۸-۹-۱۰ | ۳ |
| ۶     | رضایت برنده         | ۳-۴-۵-۶-۷-۸-۹-۱۰-۱۱     | ۱-۲-۳-۴-۵-۶-۷-۱۰        | ۳-۴-۵-۶-۷-۱۰     | ۳ |
| ۷     | اعتماد برنده        | ۵-۶-۷-۸-۹-۱۰-۱۱         | ۱-۲-۳-۴-۵-۶-۷-۸-۹-۱۰    | ۵-۶-۷-۸-۹-۱۰     | ۲ |
| ۸     | دلیستگی برنده       | ۵-۷-۸-۹-۱۰-۱۱           | ۱-۲-۳-۴-۵-۶-۷-۸-۹-۱۰    | ۵-۷-۸-۹-۱۰       | ۲ |
| ۹     | تعهد برنده          | ۳-۴-۵-۷-۸-۹-۱۰-۱۱       | ۱-۲-۳-۴-۵-۶-۷-۸-۹-۱۰    | ۳-۴-۵-۷-۸-۹-۱۰   | ۳ |
| ۱۰    | تعایل برنده         | ۵-۶-۷-۸-۹-۱۰-۱۱         | ۱-۲-۳-۴-۵-۶-۷-۸-۹-۱۰    | ۵-۶-۷-۸-۹-۱۰     | ۲ |
| ۱۱    | وفاداری برنده       | ۱۱                      | ۱-۲-۳-۴-۵-۶-۷-۸-۹-۱۰-۱۱ | ۱۱               | ۱ |

#### ۴-۲-۶. استخراج مدل شبکه تعاملات

پس از تهیه جدول سطح‌بندی عوامل مبنی بر اینکه کدام عوامل مربوط به کدام سطح می‌باشند و با توجه به جداول قبلی در خصوص چگونگی جهت متغیرها، نسبت به ترسیم مدل به صورت زیر اقدام شده است (شکل (۳))



شکل (۳). سطح‌بندی عوامل برندسازی

#### ۴-۲-۷. تجزیه و تحلیل قدرت نفوذ و میزان وابستگی (MICMAC)

در این مرحله متغیرها با توجه به جدول MICMAC بر اساس قدرت نفوذ<sup>۱</sup> و میزان وابستگی<sup>۲</sup> به چهار گروه تقسیم‌بندی می‌شوند. گروه اول شامل متغیرهای مستقل<sup>۳</sup> (خودمختار) می‌شود که قدرت نفوذ و میزان وابستگی ضعیفی دارند. همان‌گونه که در جدول مشاهده می‌شود در این پژوهش هیچ یک از متغیرها در این گروه قرار نگرفته‌اند؛ بدین مفهوم که ارتباط متغیرهای برندسازی در حد مطلوب و قوی می‌باشند. گروه دوم شامل متغیرهای وابسته‌ای<sup>۴</sup> هستند که قدرت نفوذ کم ولی میزان وابستگی زیادی هستند. در این پژوهش متغیر وفاداری برنده در بالاترین حد میزان وابستگی است که برای ایجاد آن عوامل بسیاری دخیل می‌باشد. در گروه

1 -Driving power

2 -Dependence power

3 -Autonomous variables

4 -Dependent variables

سوم نیز متغیرهایی قرار دارد که از قدرت نفوذ و میزان وابستگی زیادی برخوردارند. که متغیرهای ارزش ادراک شده، شهرت، شخصیت، رضایت، تعهد برنده، اعتماد، دلیستگی و تمایل برند در زمرة متغیرهای پیوندی<sup>۱</sup> هستند این متغیرها غیر ایستا بوده چراکه هرگونه تغییر در این قبیل متغیرها، سیستم را متأثر از خود خواهد کرد. در گروه چهارم متغیرهای مستقل<sup>۲</sup> قرار دارند که دارای قدرت نفوذ بالا ولی میزان وابستگی کمی دارند؛ که متغیرهای هویت برنده و کیفیت در زمرة متغیرهای مستقل قرار گرفته‌اند. (جدول ۹)

جدول (۹). ماتریس قدرت نفوذ-وابستگی

| ۱۱ | ۱ | ۲ | مستقل    |  |  |     | پیوندی |  |      | ۱۱ |
|----|---|---|----------|--|--|-----|--------|--|------|----|
| ۱۰ |   |   |          |  |  |     |        |  |      |    |
| ۹  |   |   |          |  |  | ۳-۴ | ۶      |  | ۵    |    |
| ۸  |   |   |          |  |  |     |        |  | ۹    |    |
| ۷  |   |   |          |  |  |     |        |  | ۷-۱۰ |    |
| ۶  |   |   |          |  |  |     |        |  | ۸    |    |
| ۵  |   |   |          |  |  |     |        |  |      |    |
| ۴  |   |   | خدمختاری |  |  |     | وابسته |  |      |    |
| ۳  |   |   |          |  |  |     |        |  |      |    |
| ۲  |   |   |          |  |  |     |        |  |      |    |
| ۱  |   |   |          |  |  |     |        |  |      | ۱۱ |

میزان وابستگی

## ۵. نتیجه‌گیری و پیشنهادها

دستیابی به مزیت رقابتی پایدار همواره مورد توجه مدیران سازمان‌ها قرار داشته و برنده‌سازی یکی از استراتژی‌های مهم در کسب و کار و ضرورتی انکارناپذیر برای ماندگاری سازمان‌ها در عرصه رقابت مطرح است. از آنجایی که هدف نهایی برنده‌سازی، وفاداری به برنده می‌باشد، بررسی‌ها نشان می‌دهد که بانک‌ها به منظور دستیابی به مزیت رقابتی باید بیش از پیش به برنده‌سازی توجه نمایند. هرچند که در پژوهش‌های گذشته به بررسی ارزش ویژه برنده پرداخته شده ولی پژوهش‌های جامع و یکپارچه در خصوص عوامل تأثیرگذار بر برنده‌سازی انجام نشده است. بر این اساس در این پژوهش نخست نسبت به شناسایی عوامل مؤثر بر برنده‌سازی اقدام که این عوامل با استفاده از روش کیفی استخراج، سپس با بهره‌گیری از روش ISM به سطح‌بندی عوامل و ارتباطات فی‌مایین مبادرت گردید. همان‌گونه که از مدل استنبط می‌شود، بانک‌ها برای ارائه مدل جامع برنده‌سازی با استفاده از روش مدل سازی ساختاری تفسیری باید به سطوح پنج گانه به دست آمده توجه نمایند. با توجه به اهمیت وفاداری، نتیجه مدل نیز حاکی از قرار گرفتن متغیر وفاداری در بالاترین سطح (سطح اول) می‌باشد که به معنای تأثیرگذاری تمامی فعالیت‌های برنده‌سازی به تکرار خرید مجدد مشتریان بوده است به‌نحوی که مشتریان در نهایت حامی و پشتیبان برنده باشند. در سطح دوم؛ مؤلفه‌های تمایل به برنده، دلیستگی و

1 -Linkage variables

2 -Independent variable

اعتماد برند قرار دارند که بیشترین تأثیرگذاری بر وفاداری و نیز تأثیرپذیری از مؤلفه‌های سطح سوم را به خود اختصاص داده‌اند. در سطح میانی (سوم)؛ مؤلفه‌های تعهد، رضایت، شخصیت، شهرت و ارزش ادراک شده قرار گرفته‌اند که علاوه بر تأثیرگذاری بر سطح دوم به صورت مستقیم بر سطح اول نیز تأثیر مستقیم دارند. همچنین یافته‌ها بیان گر تأثیر متقابل ارزش ادراک شده و شهرت بوده و نیز تأثیر مستقیم ارزش ادراک شده بر تعهد برند و رضایت می‌باشد. در سطح چهارم عامل کیفیت خدمات؛ نه تنها بر مؤلفه‌های سطح سوم و دوم تأثیر مستقیم دارد؛ بلکه بر وفاداری نیز مؤثر است. در سطح پنجم هویت برند به عنوان تأثیرگذارترین متغیر بر کیفیت و نیز تمام مؤلفه‌های سطوح سوم (به استثنای شخصیت برند)، دوم و اول تأثیر مستقیم دارد.

با توجه به مدل احصاء شده، مدیران برند بانک‌ها می‌توانند از نتایج پژوهش به صورت کاربردی در راستای مزیت رقابتی از طریق برندسازی استفاده نمایند.

همچنین جهت انجام پژوهش‌های آتی موارد زیر به پژوهشگران پیشنهاد می‌شود:

- ۱- در پژوهش‌های آتی طراحی مدل برندسازی با رویکرد اجتماعی مورد بررسی قرار گیرد.
- ۲- با توجه به اهمیت سفر مشتری در بانک‌ها توجه به تجربه مشتری به عنوان عامل تأثیرگذار می‌تواند مورد بررسی قرار گیرد.
- ۳- این پژوهش شناسایی و سطح‌بندی عوامل برندسازی در صنعت بانکداری را مورد کاوش قرار داده، لذا انجام آن در سایر صنایع خدماتی غیرمالی همانند بیمه، مشاوره‌ای، خدمات مسافرتی می‌تواند مفید باشد.
- ۴- پیشنهاد می‌شود به منظور سنجش اعتبار مدل استخراج، از تحلیل مسیر استفاده کرد.

#### فهرست منابع:

- Aaker, D. A. (1996). Bulding Strong Brands, New York : The Free Press
- Aliakbari, E., & Akbari, M. (2017). Structural Interpretative Modeling of Factors Affecting Tehran Metropolis Resitibility. *Space planning and design*, Volume 1 (Persian).
- Almquist, E., & Roberts, K. J. (2000). A ‘mindshare’manifesto. *Mercer Management Journal*, 12 (12), 9-20.
- Amirshahi, A. (2010). The necessity to create a brand for Iranian organizations. *World Economics*, Volume 2026 (Persian).
- Azar, A., Tizro, A., Moghbel Baarz, A., & Anvari Rostami, A. A. (2007). Designing Supply Chain Agility Model; Interpretative-Structural Modeling Approach. *Management Research in Iran*, Volume 4 (Persian).
- Bagheri,T., Divandari, A., & Seyedjavadin, S. (2018). Providing a Framework for Modeling Corporate Banking in Iran. *World Economics*, Volume 32 (Persian).
- Bennett, R. (2001). A study of brand loyalty in the business-to-business services sector (Doctoral dissertation, University of Queensland).
- Bhattacharya, S., & Momaya, K. (2009). Interpretive structural modeling of growth enablers in construction companies. *Singapore Management Review*, 31 (1), 73-98.
- Briciu, V. A., & Briciu, A. (2016). A Brief History Of Brands And The Evolution Of Place Branding. Bulletin of the Transilvania University of Brasov, Series VII: Social Sciences, Law, S, 9 (58), 137-142.
- Buil, I., Catalán, S., & Martínez, E. (2016). The importance of corporate brand identity in business management: An application to the UK banking sector. *BRQ Business Research Quarterly*, 19 (1), 3-12.
- Buttle, F. (2015). Customer Relationship Management: Concepts and Technology.

- De Chernatony, L., & McDonald, M. (2003). Creating powerful brands. Routledge.
- De Chernatony, L., & McDonald, M., & Wallace, E., (2010). Creating powerful brands. Routledge.
- Du Chernatony, L., & McDonald, M. (1998). Creating powerful brands in consumer, service and industrial markets.
- Erfani far, A., & Hamid nia, B. (2017). Seven approaches to Brand management: Research, theory and practice. Tehran (Persian).
- Fetscherin, M., & Heilmann, T. (Eds.). (2015). Consumer brand relationships: Meaning, measuring, managing. Springer.
- Feyzee, K., & Irandoost, M. (2014). Delphi a method for decision making and futures research. Tehran: Industrial Management Institute (In Persian).
- Finfgeld-Connell, D. (2006). Meta-synthesis of presence in nursing. *Journal of Advanced Nursing*, 55 (6), 708-714.
- Fournier, S. (1998). Consumers and their brands: Developing relationship theory in consumer research. *Journal of consumer research*, 24 (4), 343-373.
- Ghodeswar, B. M. (2008). Building brand identity in competitive markets: a conceptual model. *Journal of product & brand management*, 17 (1), 4-12.
- Giovanis, A. (2016). Consumer-brand relationships' development in the mobile internet market: Evidence from an extended relationship commitment paradigm. *Journal of Product & Brand Management*, 25 (6), 568-585.
- Hampf, A., & Lindberg-Repo, K. (2011). Branding: The past, present, and future: A study of the evolution and future of branding.
- Heding, T., Knudtzen, C. F., & Bjerre, M. (2015). Brand management: Research, theory and practice. Routledge.
- Heydarzadeh, K., & Mirveysi, M. (2014). Service Management and Marketing: Customer Management in Service Competition. Tehran: mehrban nashr (Persian).
- Hinson, R., Frimpong, N. O & ,Dasah, J)2011) . Brands and service-quality perception . Marketing Intelligence & Planning ,Vol. 29 Iss 3 pp. 264 - 283.
- Huang, P. L., Lee, B. C., & Chen, C. C. (2017). The influence of service quality on customer satisfaction and loyalty in B2B technology service industry. *Total Quality Management & Business Excellence*, 1-17.
- Kafash poor, A. (2014). Brand: ntangible asset. the world of economy, Volume 3146 (Persian).
- Kam Fung So, K., & King, C. (2010). "When experience matters": building and measuring hotel brand equity: The customers' perspective. *International Journal of Contemporary Hospitality Management*, 22 (5), 589-608.
- Kapferer, J. N. (2012). The new strategic brand management: Advanced insights and strategic thinking. Kogan page publishers.
- Keller, K. L. (1988) . Strategic Brand Management Building, Measuring, and Managing Brand Equity Global Edition .United States: Pearson Education.
- Keller, K. L., Parameswaran, M. G., & Jacob, I. (2011). Strategic brand management: Building, measuring, and managing brand equity. Pearson Education India.
- Khodadad hosseini, H., & Rezvani, M. (2017). Brand Management (School, Value setting and National Brand). Tehran: Office of Cultural Research (In Persian).
- Kotler, P., & Armstrong, G. (2018). Principles of marketing. Pearson education.
- Kotler, P., & Pfoertsch, W. (2006). B2B brand management. Springer Science & Business Media.
- Krystallis, A., & Chrysochou, P. (2014). The effects of service brand dimensions on brand loyalty. *Journal of Retailing and Consumer Services*, 21 (2), 139-147.

- Lam, S. Y., & Shankar, V. (2014). Asymmetries in the effects of drivers of brand loyalty between early and late adopters and across technology generations. *Journal of Interactive Marketing*, 28 (1), 26-42.
- Mabkhot, H., Salleh, S., & Shaari, H. (2016). The mediating effect of brand satisfaction on the relationship between brand personality and brand loyalty: Evidence from Malaysia. *Management Science Letters*, 6 (1), 87-98.
- Makeki minbash razgah, M., Dehghani soltani, M., Farsizadeh, H & Baghbani, A. (2016). Investigation of the Impact of service brand dimensions on brand loyalty in Banking Industry. *New marketing research*, 119-138 (Persian).
- Malekzadeh, Gh., Asghari, Z., & Sherbafe eydgahi, A. (2016). Investigation the effect of service quality on customer loyalty due to the quality of relationship with them. Case study: Branches of one of the government banks of Mashhad. In Proceedings of the International Conference on New Directions in Management, Economics and Accounting, 1-11. West azarbayan (Persian).
- Niroomand, P., Ranjbar, M., Saadi, M., & Amirshahi, A. (2013). Identification and classification of mobile business models based on the Meta-synthesis approach . *IT management*, 179-201 (Persian).
- Noorbakhsh, K., & Savar rakhsh, M. (2015). Investigating the relationship between identity and brand trust with brand support. *journal of business management*, 31-52 (Persian).
- Oliver, R. L. (2015). Satisfaction: A behavioral perspective on the consumer: *A behavioral perspective on the consumer*. Routledge.
- Qian, W. (2009). The study in brand construction of spd bank dalian branch .*harvard business ProQuest LLC ,PQDT - Global*.
- Rahimnia, F., & Zibaee, A. (2015). Offer a model for assessing the impact of advertising on customer loyalty to the bank brand (mediation role of brand image and perceived brand quality) . *Third Conference on Modern Management Science*, 1-17 (Persian).
- Rahimnia, F., Kafashpoor, A., & Feyz mohammadi, Sh. (2015). Investigating the effect of brand distinction and prestige on customer loyalty by customer identification with brand (Case Study: Customers of Toyota agency. *New marketing research*, 1-16 (Persian).
- Roosta, A., Eyvaznezhad, S., & Bloorparsa, M. (2018). Evaluating the Customer's Logical and Emotional Approach in the Brand Valuation Value .*journal of business management*, Winter 2017, Volume 32, 31-49 (Persian).
- Saeedi, J., & Soleymani beshli, A. (2015). Brand Identity in the Banking Industry. Tehran: noresa (Persian).
- Saini, M., & Shlonsky, A. (2012). Systematic synthesis of qualitative research. OUP USA.
- Sandelowski, M., Barroso, J., & Voils, C. I. (2007). Using qualitative metasummary to synthesize qualitative and quantitative descriptive findings. *Research in nursing & health*, 30 (1), 99-111.
- Shirkavand, S., Khanlari, A., & Hoseini, M. (2017). Impact of Brand Personality Dimensions on brand image and Customer Loyalty. *journal of business management*, Winter 2017, Volume 30, 33-47 (Persian).
- Shokoohyar, S., Motameni, A., & Shabanian, S. (2017). Assessing the Factors Affecting the Popularity of Brand Advocate Page in Social Networks .*journal of business management*, Winter 2017, Volume 32, 51-67 (Persian).
- Tsai, S. P. (2011). Fostering international brand loyalty through committed and attached relationships. *International Business Review*, 20 (5), 521-534.

Zehir, C., Sahin, A., Kitapçı, H., & Özşahin, M. (2011). The effects of brand communication and service quality in building brand loyalty through brand trust; the empirical research on global brands. *Procedia-Social and Behavioral Sciences*, 24, 1218-1231.

Zimmer, L. (2006). Qualitative meta-synthesis: a question of dialoguing with texts. *Journal of advanced nursing*, 53 (3), 311-318.

#### نویسنده‌گان این مقاله:

**حسن عباس زاده**، ایشان دانشجوی دکتری رشته مدیریت بازرگانی گرایش مدیریت بازاریابی می‌باشدند که سابقه تدریس در دانشگاه جامع علمی و کاربردی و شبکه بانکی را در رزومه خود دارند. ارائه مقاله علمی و پژوهشی و نیز داوری مقالات ارائه شده در کنفرانس‌های مختلف از جمله فعالیت نامبرده می‌باشد.



**دکتر اکبر عالم تبریز**، ایشان دارای درجه استادی و نیز معاون پژوهشی در دانشگاه شهید بهشتی می‌باشدند که در مراکز دانشگاهی مختلف به عنوان استاد مدعو در مقاطع مختلف تدریس می‌نمایند. علاوه بر چاپ مقالات علمی و پژوهشی در نشریه‌های متعدد داخلی و خارجی، تالیفات سیبیاری از ایشان در حوزه آمار و تحقیق در عملیات در قالب کتاب منتشر شده است. راهنمایی، مشاوره و داوری تحقیقات دانشجویان در دانشگاه‌های گوناگون و مقاطع مختلف از جمله فعالیت‌های علمی نامبرده می‌باشد.



**دکتر منصور ایران‌دوست**، ایشان عضو هیات علمی دانشگاه آزاد واحد سنترج می‌باشدند که علاوه بر تدریس؛ راهنمایی و مشاوره تحقیقات دانشجویی در مقاطع مختلف تحصیلی را بر عهده دارد. نامبرده علاوه بر سمت‌های اجرایی، دارای سوابق پژوهشی گوناگون بوده و مقالات متعددی در حوزه مدیریت به چاپ رسانده‌اند.



**دکتر عادل صلواتی**، ایشان عضو هیات علمی دانشگاه آزاد اسلامی واحد سنترج می‌باشدند که سابقه مدیریت برخی واحدهای دانشگاه آزاد اسلامی نیز در رزومه ایشان وجود دارد. از جمله فعالیت‌های علمی وی علاوه بر راهنمایی، مشاوره و داوری تحقیقات دانشجویی در مقاطع مختلف؛ تالیفات متعدد در قالب کتاب و مقاله علمی و پژوهشی در حوزه مدیریت است.

